



## Zarząd

### **Katarzyna Sułkowska - wiceprezes Zarządu, p.o. prezes Zarządu**

Od grudnia 2011 r. sprawuje funkcję wiceprezesa Zarządu. Była współautorem strategii Alior Banku na lata 2017 -2020. Przez dwa lata zarządzała równoległe dwoma obszarami: Operacji oraz Ryzyka. Odpowiadała też za wdrożenie wielokrotnie nagradzanych na świecie innowacji Alior Banku. W latach 2008 - 2011 kierowała Obszarem Ryzyka Kredytowego w Alior Banku odpowiadając za przygotowanie i stworzenie polityki kredytowej, założeń produktowych i metodologicznych, zaprojektowanie i wdrożenie procesów analizy kredytowej, monitoringu i windykacji oraz zbudowanie organizacji niezbędnej do realizacji tych zadań. Była też współodpowiedzialna za nabycie portfela kredytów detalicznych od Banku HSBC. Pomiędzy 2002 r. a 2007 r. była zatrudniona w Banku BPH na stanowisku dyrektora Zarządzającego Departamentem Windykacji Detalicznej. W tym czasie przeprowadziła proces połączenia struktur windykacyjnych banków BPH i PBK, wdrożyła nowy system windykacji oraz wspierający ten proces system informatyczny. Przeprowadziła również jedną z pierwszych na rynku polskim pakietowych sprzedaży wierzytelności. W latach 1998 - 2001 pracowała w Citibank Polska gdzie pełniła funkcję naczelnika w Departamencie Windykacji. Swoją karierę zawodową rozpoczęła w Regionalnej Izbie Obrachunkowej w Krakowie jako pracownik Wydziału Informacji, Analiz i Szkoleń. Ukończyła Akademię Ekonomiczną w Krakowie z dyplomem w dziedzinie finansów i bankowości.

### **Filip Gorczyca - wiceprezes Zarządu**

Od 2016 r. pełni funkcję Dyrektora ds. Działalności Inwestycyjnej w Grupie Medicover, gdzie odpowiadał za proces pierwszej oferty publicznej zakończony debiutem na Giełdzie w Sztokholmie w maju 2017 r.

W latach 2004-2016 pracował w międzynarodowej firmie doradczej PwC, gdzie od 2011 r. jako wicedyrektor odpowiadał za usługi w zakresie rynków kapitałowych i raportowania finansowego w Europie Środkowo-Wschodniej. Zajmował się także badaniem sprawozdań finansowych oraz świadczeniem usług doradczych w zakresie sprawozdawczości finansowej. Posiada uprawnienia biegłego rewidenta oraz certyfikat ACCA.

Absolwent programu menedżerskiego na Harvard Business School oraz kierunku Finanse i Bankowość w Szkole Głównej Handlowej.

### **Sylwester Grzebinoga - wiceprezes Zarządu**

Przed powołaniem w skład zarządu Alior Bank SA, zajmował stanowisko dyrektora wykonawczego w PKN ORLEN SA. Posiada długoletnie doświadczenie w rozstrzyganiu sporów gospodarczych w sądach. W latach 1999-2008 sprawował urząd Sędziego Sądu Rejonowego w Krakowie, w latach 2006-2008 oddelegowany do orzekania w Wydziale Cywilnym Odwoławczym Sądu Okręgowego Warszawa-Praga w Warszawie. W okresie sprawowania urzędu sędziego specjalizował się w zakresie prawa cywilnego i gospodarczego. Posiada również uprawnienia notarialne. Absolwent Wydziału Prawa i Administracji Uniwersytetu Jagiellońskiego i aplikacji sądowej przy Sądzie Apelacyjnym w Krakowie. Sylwester Grzebinoga odgrywa wiodącą rolę w zakresie funkcji prawnych, bezpieczeństwa oraz zgodności regulacji banku z obowiązującym prawem.

### **Marcin Jaszczuk - wiceprezes Zarządu**

Posiada 14-letnie doświadczenie w sektorze finansów. Przed dołączeniem do Alior Bank od 2014 r. pracował w PZU, jako Dyrektor Inwestycyjny, a później jako dyrektor Biura Rozwoju Biznesu,



gdzie odpowiadał za obszar fuzji i przejęć oraz za współpracę z instytucjami finansowymi z Grupy PZU. W latach 2008-2014 pracował w firmie doradczej Saski Partners, gdzie jako Vice President zrealizował szereg transakcji typu M&A w Polsce i w regionie Europy Środkowo-Wschodniej. W swojej karierze zawodowej był także związany z Eurus Capital, JP Morgan w Londynie oraz Deloitte. Marcin Jaszczuk ukończył Uniwersytet Łódzki, uzyskując dyplom z ekonometrii.

### **Mateusz Poznański - wiceprezes Zarządu**

Ma ponad 20 lat doświadczenia w bankowości detalicznej. Dotychczas w Alior Banku był dyrektorem zarządzającym odpowiedzialnym za ofertę produktową klientów detalicznych, business consumer finance oraz Departament Relacji z Klientem.

Wcześniej przez dwanaście lat był związany z ING Bankiem, gdzie pełnił m.in. funkcję dyrektora wykonawczego obszaru bankowości detalicznej. Poprzednio był dyrektorem zarządzającym Bankowości Direct oraz szefem dystrybucji w obszarze sprzedaży detalicznej ING Banku. Do ING przeszedł z Grupy Credit Agricole gdzie od początku związany był z obszarem zarządzania dystrybucją.

Jest absolwentem Wyższej Szkoły Zarządzania i Bankowości w Poznaniu oraz Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu w dziedzinie zarządzania i finansów. Ukończył kilka programów biznesowych dla kadry zarządzającej w tym na INSEAD, Fontainebleau we Francji.

### **Agata Strzelecka – wiceprezes Zarządu**

Związana z Alior Bankiem od 2008 r. Do 2013 r. rozwijała karierę zawodową w ramach Biura Kadr i Płac, osiągając stanowisko dyrektora. W latach 2013-2016 piastowała funkcję Dyrektora – najpierw Departamentu Zarządzania Pionem IT i Operacji, później Departamentu Operacji, a od 2016 r. była Dyrektorem Generalnym całego Pionu Operacji. Z sukcesem prowadziła również projekty biznesowe związane z usługami dodanymi dla klientów biznesowych, a także projekty mające na celu obniżenie bazy kosztowej banku. W części operacyjnej przygotowywała i prowadziła fuzję z Meritum Bankiem oraz Bankiem BPH. Obecnie odpowiada za Pion Operacji oraz projektowo m.in. za wdrożenie robotyzacji i automatyzacji procesów, czyli za jeden z priorytetowych zadań wskazanych w strategii „Cyfrowego buntownika”. Przed dołączeniem do Alior Banku zajmowała stanowiska związane ze sprawami kadrowymi i finansowym.

### **Maciej Surdyk – wiceprezes Zarządu**

Związany z Alior Bankiem od 2013 r. Ostatnio był dyrektorem zarządzającym Pionu Rozwoju Bankowości Przedsiębiorstw. Nadzorowany przez niego Pion przyczynił się do istotnego umocnienia pozycji banku w segmencie mikroprzedsiębiorstw i MŚP.

Poprzednio przez blisko 10 lat pracował w Banku BPH, gdzie konsekwentnie budował swoją karierę w obszarze klienta biznesowego. Ostatnio pełnił funkcję dyrektora zarządzającego departamentu produktów kredytowych, a wcześniej był dyrektorem departamentu klienta biznesowego i dyrektorem wsparcia sprzedaży. Był również liderem projektu integracji segmentu klienta korporacyjnego oraz MŚP.

Maciej Surdyk jest absolwentem Uniwersytetu Ekonomicznego w Poznaniu. Ukończył również Advanced Management Program IESE Business School.



## Rada Nadzorcza

### **Tomasz Kulik** – (Przewodniczący Rady Nadzorczej)

Do chwili powołania do Zarządu PZU SA był dyrektorem Biura Planowania i Kontrolingu. Przygotowywał strategię Grupy Kapitałowej PZU na lata 2016-20 oraz politykę kapitałowo-dywidendową. Był również członkiem Zarządu TFI PZU (w przeszłości także PZU Asset Management) nadzorującym obszar finansów, ryzyka, operacji i IT. Kierując pracami Zarządu TFI PZU odpowiadał również za obszar korporacyjny. Posiada wieloletnie doświadczenia w pracy w instytucjach ubezpieczeniowych i finansowych. Absolwent SGH. Uzyskał również tytuł MBA Uniwersytetu Illinois oraz ukończył program Warsaw - Illinois Executive MBA. Członek The Association of Chartered Certified Accountants. Przez większość kariery związany z Grupą Aviva (d.Commercial Union). Pan Tomasz Kulik jest jednocześnie dyrektorem finansowym w Grupie Kapitałowej PZU.

### **Prof. dr hab. Małgorzata Iwanicz-Drozdowska** (niezależna) –

Zastępca Przewodniczącego Rady Nadzorczej, jest związana od 1995 r. ze Szkołą Główną Handlową w Warszawie, gdzie zdobywała kolejne stopnie naukowe. Profesor zwyczajny w Instytucie Finansów SGH, w którym kieruje Zakładem Systemu Finansowego. Jest uznaną specjalistką z zakresu analizy działalności banków, ryzyka bankowego, sieci bezpieczeństwa finansowego oraz kryzysów finansowych i restrukturyzacji banków. Od ponad 20 lat związana z praktyką gospodarczą, w tym od połowy 2007 roku jako członek rad nadzorczych. Jest autorką i współautorką ponad 130 publikacji naukowych z zakresu bankowości i rynku usług finansowych oraz uczestniczką krajowych i zagranicznych projektów badawczych.

### **Dariusz Gątarek** (niezależny)

Ukończył matematykę stosowaną na Politechnice Warszawskiej w roku 1981, jest doktorem habilitowanym nauk technicznych w specjalności automatyka. Dariusz Gątarek spędził 18 lat w wielu instytucjach finansowych i doradczych w Polsce, Anglii i Niemczech takich jak BRE Bank, Societe Generale, Glencore, UniCredit, Deloitte i NumeriX zajmując się wyceną instrumentów finansowych i zarządzaniem ryzykiem. W latach 2008-2010 pracował też jako doradca prezesa NBP. Jest profesorem nadzwyczajnym w Instytucie Badań Systemowych PAN. Jest autorem licznych publikacji z dziedziny finansów i częstym prelegentem na konferencjach w wielu krajach świata.

### **dr Mikołaj Handschke** (niezależny)

Absolwent Akademii Ekonomicznej w Poznaniu (obecnie Uniwersytet Ekonomiczny w Poznaniu) na kierunku finanse i bankowość. Jest doktorem nauk ekonomicznych Uniwersytetu Ekonomicznego w Poznaniu. Autor publikacji z zakresu szeroko rozumianych procesów transformacji gospodarczej (rynek kapitałowy, rynek pracy, przemiany systemowe). Wykładowca oraz członek Rady Wydziału Ekonomii Uniwersytetu Ekonomicznego w Poznaniu, laureat szeregu nagród ministra Edukacji Narodowej i Sportu oraz Rektora UEP za



oryginalne i twórcze osiągnięcia naukowe. Współpracuje jako wykładowca z wieloma wyższymi uczelniami w obszarze makro i mikroekonomii oraz ekonomii menadżerskiej. W latach 2016- 2017 członek rady nadzorczej Polskiego Holdingu Nieruchomości S.A., gdzie pełnił funkcję członka Komitetu Audytu oraz Przewodniczącego Komitetu Strategii.

### **Artur Kucharski** (niezależny)

Specjalizuje się w pełnieniu roli profesjonalnego i niezależnego członka rad nadzorczych. Jego doświadczenie obejmuje szereg spółek notowanych na warszawskiej GPW jak i spółek prywatnych. Artur Kucharski posiada szerokie doświadczenie w sprawowaniu funkcji przewodniczącego Komitetu Audytu. Jego doświadczenie w tej roli jest dodatkowo podbudowane okresem 7-letniej pracy jako doradca biznesowy w trakcie którego Artur Kucharski zrealizował szereg zleceń obejmujących zagadnienia takie jak nadzór korporacyjny, tworzenie i rozwój funkcji audytu wewnętrznego jak również realizację zleceń (projektów) z zakresu działalności audytu wewnętrznego. Artur Kucharski był odpowiedzialny za audyt wewnętrzny w okresie pełnienia funkcji członka zarządu Kopex SA.

Artur Kucharski spełnia wymogi dotyczące członków Komitetów Audytu związane z obowiązkowym doświadczeniem z zakresu rachunkowości i/lub badania sprawozdań finansowych, które nabył w trakcie 7-letniego okresu zawodowego kiedy pracował jako audytor finansowy w PwC. Dodatkowo, Artur Kucharski z sukcesem ukończył szkolenie Association of Chartered Certified Accountants (ACCA) zaliczając w roku 1999 wszystkie wymagane egzaminy.

Artur Kucharski pełni też rolę członka Komitetu ds. Nominacji i Wynagrodzeń.

### **Sławomir Niemierka**

Absolwent Wydziału Prawa i Administracji Uniwersytetu Warszawskiego, Studiów Podyplomowych Prawa i Ekonomii Unii Europejskiej oraz Harvard Business School. Posiada uprawnienia radcy prawnego. Autor i współautor licznych publikacji dotyczących prawa finansowego i nadzoru bankowego. W latach 1994-2007 wykładowca studiów podyplomowych w Polskiej Akademii Nauk, na Uniwersytecie Warszawskim oraz w Wyższej Szkole Ubezpieczeń i Finansów. Wieloletni pracownik Narodowego Banku Polskiego – Generalnego Inspektoratu Nadzoru Bankowego, gdzie przez osiem lat kierował Biurem Inspekcji, odpowiedzialnym za czynności kontrolne w bankach, oddziałach banków zagranicznych i instytucji kredytowych w Polsce, w tym w szczególności systemów zarządzania ryzykiem i kontroli wewnętrznej. Członek Komitetu Sterującego GINB ds. wdrożenia Nowej Umowy Kapitałowej Bazylea II odpowiedzialny za kontrolę modeli ryzyka, ryzyka operacyjnego i standardów rachunkowości. Członek Zespołu ds. budowy systemu zarządzania ryzykiem w NBP. W latach 2010-2011 członek Zarządu Bankowego Funduszu Gwarancyjnego, gdzie nadzorował system zarządzania ryzykiem operacyjnym oraz kontrole i monitoring banków korzystających z pomocy finansowej Funduszu. Z Grupą PZU związany od 2008 roku jako Dyrektor Zarządzający ds. Audytu. Na tym stanowisku odpowiadał za opracowanie i wdrożenie nowego systemu kontroli wewnętrznej i audytu wewnętrznego a także nadzorował działalność audytu wewnętrznego i kontroli wewnętrznej w PZU SA i PZU Życie SA. Z dniem 19 marca 2012

Alior Bank Spółka Akcyjna  
ul. Łopuszańska 38D  
02-232 Warszawa

Adres do korespondencji:  
Alior Bank SA  
ul. Postępu 18B  
02-676 Warszawa

Sąd Rejonowy dla miasta st. Warszawy  
XIII Wydział Gospodarczy  
KRS: 0000305178, REGON: 141387142  
NIP: 1070010731  
Kapitał zakładowy: 1 292 788 410 PLN  
(opłacony w całości)

Zarząd w składzie:  
Michał Jan Chyczewski – Wiceprezes Zarządu  
Filip Gorczyca – Wiceprezes Zarządu  
Sylwester Grzebinoga – Wiceprezes Zarządu  
Urszula Krzyżanowska-Piękoś – Wiceprezes Zarządu  
Katarzyna Sułkowska – Wiceprezes Zarządu  
Celina Wałęsiewicz – Wiceprezes Zarządu



roku powołany do Zarządu PZU Życie SA, gdzie odpowiada za obszar zarządzania ryzykiem, compliance i bezpieczeństwa.

**Maciej Rapkiewicz** ukończył prawo na Wydziale Prawa i Administracji na Uniwersytecie Łódzkim, studia podyplomowe z ubezpieczeń gospodarczych na Akademii Ekonomicznej w Krakowie, MBA Finance & Insurance na Politechnice Łódzkiej / Illinois State University a także studia doktoranckie na Wydziale Ekonomii w Instytucie Finansów, Bankowości i Ubezpieczeń na Uniwersytecie Łódzkim. W latach 1998-2006 zatrudniony w PZU SA, od stycznia 2004 roku do kwietnia 2006 roku na stanowisku Naczelnika Wydziału Regresów i Składki Zaległej w Biurze Windykacji. Od kwietnia 2006 roku do listopada 2006 roku Prezes Zarządu ŁSSE S.A. Następnie od listopada 2006 roku do sierpnia 2009 roku Wiceprezes Zarządu (do lutego 2008 roku – Członek Zarządu) TFI PZU SA. Od stycznia 2010 roku do marca 2010 roku Dyrektor Biura Finansów TVP S.A. Od listopada 2011 roku do czerwca 2015 roku Członek Zarządu Instytutu Sobieskiego. Od października 2009 roku prowadzi własną działalność gospodarczą Maciej Rapkiewicz Consulting, specjalizując się przede wszystkim w doradztwie biznesowym: zarządzanie finansami, w tym: płynnością, ryzykiem, kosztami, optymalizacją finansową (w tym doradztwo przy uzyskaniu zezwolenia na działalność w specjalnej strefie ekonomicznej), przygotowywaniem analiz z zakresu finansów, oceny skutków regulacji (OSR) oraz przygotowaniem projektu sekurytyzacji należności podmiotów sektora finansowego (głównie banki oraz zakłady ubezpieczeń non-life). Od września 2015 roku do marca 2016 roku Członek Rady Nadzorczej Morizon S.A. - spółki notowanej na New Connect. Od lutego 2016 roku Przewodniczący Rady Nadzorczej Dom Invest sp. z o.o. Do lutego 2016 roku był członkiem Rady Nadzorczej Przedsiębiorstwa Energetyki Ciepłej Sp. z o.o. w Sochaczewie (od lutego 2015 roku jako Wiceprzewodniczący). Od lipca 2015 roku do marca 2016 roku pracownik Towarzystwa Funduszy Inwestycyjnych BGK S.A., w marcu 2016 roku powołany na stanowisko Członka Zarządu PZU SA.

**Paweł Szymański** (niezależny) jest absolwentem Szkoły Głównej Handlowej. Posiada bogate doświadczenie w obszarze zarządzania strategicznego i operacyjnego z silnym ukierunkowaniem na obszar finansów oraz restrukturyzację i zarządzanie kosztami przedsiębiorstw. Sprawował funkcje prezesa zarządu oraz CFO w największych krajowych i regionalnych koncernach. Posiada również wiedzę i doświadczenie w zakresie funduszy private equity oraz doradztwa transakcyjnego. Kompetencje menedżerskie łączy z szeroką wiedzą na temat globalnych rynków finansowych, zdobytą w największych bankach inwestycyjnych zarówno w Warszawie jak i Londynie. W latach 1994-1996 pracował jako analityk w Wood and Company. Od 1997 do 2000 był analitykiem a następnie pełnił funkcję Assistant Director w Dziale Analiz Schroder Securities. W latach 2000 – 2003 był Dyrektorem Działu Analiz Schroder Salomon Smith Barney. Od 2003 do 2004 był prezesem Domu Maklerskiego Banku Handlowego. Pomiędzy 2004 a 2007 był Członkiem Zarządu oraz CFO PKN Orlen SA. Od 2007 do 2008 pełnił funkcję CFO CTL Logistics Sp. z o.o. W latach 2010 – 2013 pełnił funkcję CFO a następnie Prezesa Zarządu Ruch SA. Od 2014 do 2015 był CFO, a następnie Prezesem Zarządu Netia SA. Od 2008 jest również Executive Partner i Członkiem Zarządu ICENTIS Capital. Był członkiem szeregu rad nadzorczych, w tym ACE European Group Limited Sp. z o.o., Polkomtel SA, Anwil SA (Przewodniczący). Od 2013 r. jest również członkiem rady nadzorczej Ruch SA.

Alior Bank Spółka Akcyjna  
ul. Łopuszańska 38D  
02-232 Warszawa

Adres do korespondencji:  
Alior Bank SA  
ul. Postępu 18B  
02-676 Warszawa

Sąd Rejonowy dla miasta st. Warszawy  
XIII Wydział Gospodarczy  
KRS: 0000305178, REGON: 141387142  
NIP: 1070010731  
Kapitał zakładowy: 1 292 788 410 PLN  
(opłacony w całości)

Zarząd w składzie:  
Michał Jan Chyczewski – Wiceprezes Zarządu  
Filip Gorczyca – Wiceprezes Zarządu  
Sylwester Grzebinoga – Wiceprezes Zarządu  
Urszula Krzyżanowska-Piękoś – Wiceprezes Zarządu  
Katarzyna Sułkowska – Wiceprezes Zarządu  
Celina Wałęsiewicz – Wiceprezes Zarządu